

# **Cyber Risiken im Gesundheitswesen: Gefahren - Maßnahmen**

Tag der Patientensicherheit – Medizinische  
Hochschule Hannover MHH

09. September 2021

Ingo Gurcke, Geschäftsführer – Marsh Medical Consulting  
Leona Stege, Senior Fachbetreuerin – CYRIS / Healthcare Champion

# Cyber Risiken

## Schadenbeispiele aus der Vergangenheit



HACKERANGRIFF AUF KRANKENAKTEN

### Tausende von Menschen öffentlich entblößt

In Finnland haben Hacker psychotherapeutische Krankenakten in großem Ausmaß geraubt. Neben der Angst vor Erpressung wächst die Sorge, ob ein ausländischer Geheimdienst dahinter steht. Für die digitale Euphorie ist diese Katastrophe eine Ernüchterung.

Quelle: faz.net, 28.10.2020



### Schlamperei bei Datensicherung 300.000 Patientendaten geklaut

Befunde, Patientendaten, Arztbriefe: Im Kreiskrankenhaus Rastatt sind Datenträger mit Patientenakten gestohlen worden. Für die Klinik ist der Fall schon jetzt teuer geworden.


Veröffentlicht: 12.10.2012, 15:37 Uhr



### FBI warnt vor Cyberattacken auf Krankenhäuser in den USA

Laut IT-Sicherheitsexperten wollen Cyberkriminelle rund 400 Gesundheitseinrichtungen mit Erpressungstrojanern in die Bredouille bringen.

Quelle: heise.de, 29.10.2020



17.09.2020 | Pressemitteilung

### IT-Ausfall an der Uniklinik Düsseldorf

Update (17. September 2020, 10.00 Uhr): Cyberangriff bestätigt – Sicherheitslücke in verbreiteter Software ermöglichte Zugang – Wiederherstellung geht Schritt für Schritt voran

Seit Donnerstag letzter Woche (10.9.) ist das IT-System des Universitätsklinikums Düsseldorf (UKD) weitreichend gestört. Daher ist das UKD weiterhin von der Notfallversorgung abgemeldet und Patienten mit Terminen sollten zur Abstimmung Kontakt mit der behandelnden Abteilung aufnehmen.



Cyber Risiken



Risikomanagement Ansatz



Versicherungsmarkt



Zusammenfassung / Key takeaways

# Agenda

# Cyber Risiken

Die Zahl und Komplexität der Angriffe nehmen zu

## Aus unserer Datenbank



Die Schadenmeldungen wegen Erpressungssoftware **verdoppelten** sich 2019.



Allein in 2019 und 2020 verzeichnete Marsh Deutschland **versicherte** Schäden durch Ransomware in Höhe von voraussichtlich **EUR 33 Mio.** Bis 2019 betrug die Schadenhöhe aller bis dahin gemeldeten Schäden insgesamt nur EUR 325.000.

## Aus anderen Quellen



Die weltweiten Gesamtkosten verursacht durch Ransomware werden 2021 voraussichtlich **EUR 17 Mrd.** übersteigen  
(Quelle: cybersecurityventures.com)



Durchschnittliche Ausfallzeit: **21 Tage**  
(Quelle: coveware.com)

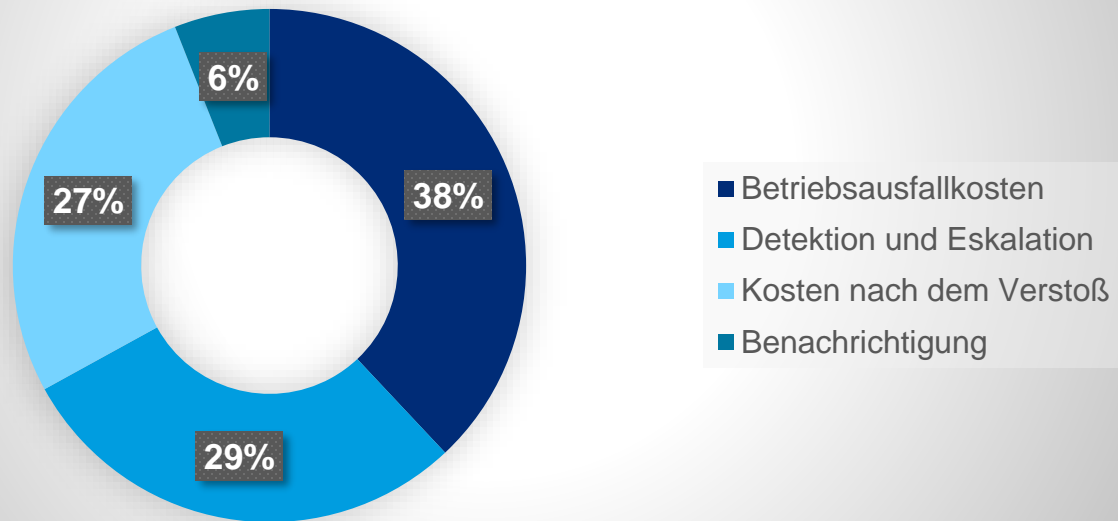


Das Gesundheitswesen hatte in 2021 die höchsten Kosten für Datenschutzverstöße: durchschnittlich ca. **EUR 7,8 Mio.** (30% Steigerung im Vergleich zu 2020)  
(Quelle: CODBR 2021, Ponemon Institute and IBM Security)

# Cyber Risiken

## Spotlight: Datenschutzverstöße

### Durchschnittliche Gesamtkosten eines Datenschutzverstößes unterteilt in Kostenkategorien



(Quelle: CODBR 2021, Ponemon Institute and IBM Security)

### Angriffsvektoren (Häufigkeit)

1. Kompromittierte Zugangsdaten
2. Phishing
3. Fehlkonfiguration der Cloud

### Angriffsvektoren (Kostenintensiv)

1. Kompromittierung von Geschäfts-E-Mails
2. Phishing
3. Böswilliger Insider

# Cyber Risiken

## Komplexität des Risikos



Datenmanagement (Art, Anzahl und Ort der gespeicherten Daten; Klassifizierung)



Sich kontinuierlich ändernde Bedrohungen und Risiken (z.B. Ransomware, Denial of Service Attacken)



Täter und Auslöser (Staaten, Kriminelle, Terroristen, Mitarbeiter, Bedienungsfehler, Hackerangriff etc.)



Dienstleister (Teilen von sensiblen Informationen, Outsourcing, Vertragsmanagement)



Regulatorisches Umfeld (z.B. EU-Datenschutz Grundverordnung, ITSiG2.0, BSI)



Technologischer Fortschritt (Cloud- und Mobile-Computing, Block Chain, Big Data, Social Media)



Kritische Infrastrukturen/ Black Swans



Zukunft der IT-Sicherheitstechnologien

# Risikomanagement Ansatz

# Risikomanagement Ansatz

## Rahmenwerk zum Management von Cyber-Sicherheit

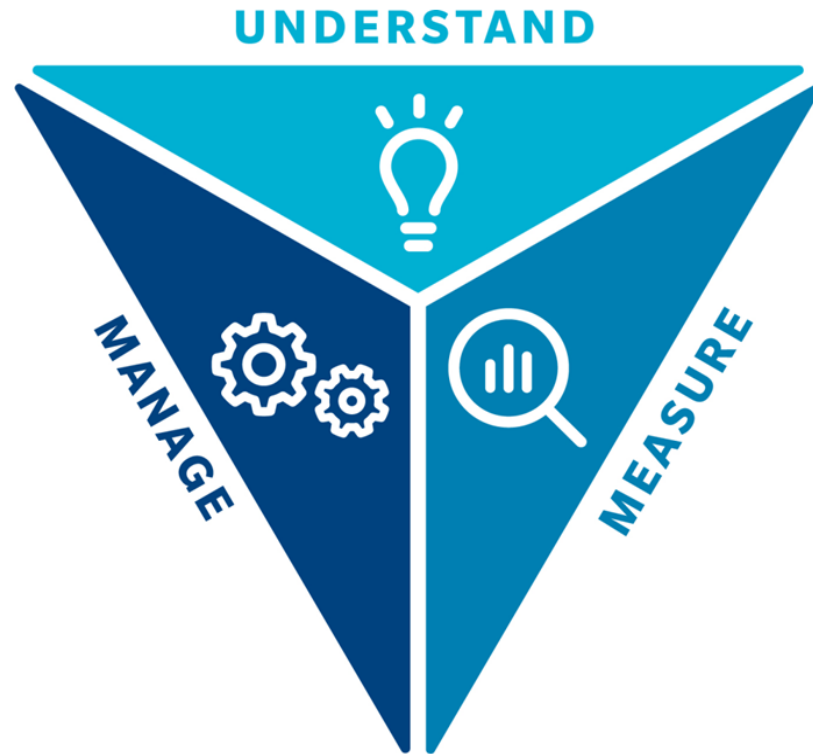


Quelle: NIST Security Framework, MARSH



# Risikomanagement Ansatz

## Voraussetzungen für ein effektives Risikomanagement



**Understand:** Übertragen Sie Cyber Risiken auf Ihren Betrieb, um Ihr individuelles Risiko zu identifizieren und zu verstehen.

**Measure:** Quantifizieren Sie die potentiellen Auswirkungen der Risiken.

**Manage:** Ergreifen Sie die notwendigen Maßnahmen zur Risikosteuerung.  
„secure | insure | recover“

# Risikomanagement Ansatz

## Understand | Grundwerte der Informationssicherheit



### Vertraulichkeit

„Vertraulichkeit ist der Schutz vor unbefugter Preisgabe von Informationen. Vertrauliche Daten und Informationen dürfen ausschließlich Befugten in der zulässigen Weise zugänglich sein.“



### Integrität

„Integrität bezeichnet die Sicherstellung der Korrektheit (Unversehrtheit) von Daten und der korrekten Funktionsweise von Systemen. Wenn der Begriff Integrität auf „Daten“ angewendet wird, drückt er aus, dass die Daten vollständig und unverändert sind.“



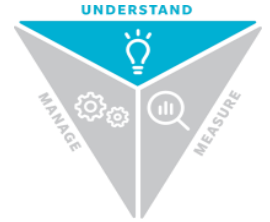
### Verfügbarkeit

„Die Verfügbarkeit von Dienstleistungen, Funktionen eines IT-Systems, IT-Anwendungen oder IT-Netzen oder auch von Informationen ist vorhanden, wenn diese von den Anwendern stets wie vorgesehen genutzt werden können.“

Quelle: Bundesamt für Sicherheit in der Informationstechnik, IT-Grundschutz-Kompendium

# Risikomanagement Ansatz

## Understand | Reifegradbestimmung



MARSH Cyber Self-Assessment

Guten Tag, Roy

Insgesamt 0% abgeschlossen

ÜBERPRÜFEN UND AUSWERTEN CYBER-ANALYTIK

### Marsh Cyber-Self-Assessment Dashboard

- Demographische Daten
- Unternehmensführung
- Geräte-management
- Software Management
- Sichere Konfiguration
- Log- und Protokoll-überwachung
- Benutzerkonten-überwachung
- Schutzfunktionen
- Training
- Incident Response
- Wiederherstellung
- Business Continuity
- Lieferanten-management
- Ereignisprotokoll
- HIPAA
- PCI
- Modellierungsabschnitt

## Detaillierte Ergebnisse

Overview of Results

The overall maturity rating is comprised of five functions as established by the NIST Cybersecurity Framework. Each function is rated from 1.0 to 4.0 to reflect the individual maturity of your organization's components. The rating benchmark for each NIST domain against peers:

- Identify: Rating of 3.0 ranks within the 50th percentile.
- Protect: Rating of 3.0 ranks within the 75th percentile.
- Detect: Rating of 3.0 ranks within the 75th percentile.
- Respond: Rating of 3.0 ranks within the 50th percentile.
- Recover: Rating of 3.0 ranks between the 50th and 75th percentiles.

Identify Rating: 3.0

Protect Rating: 3.0

Detect Rating: 3.0

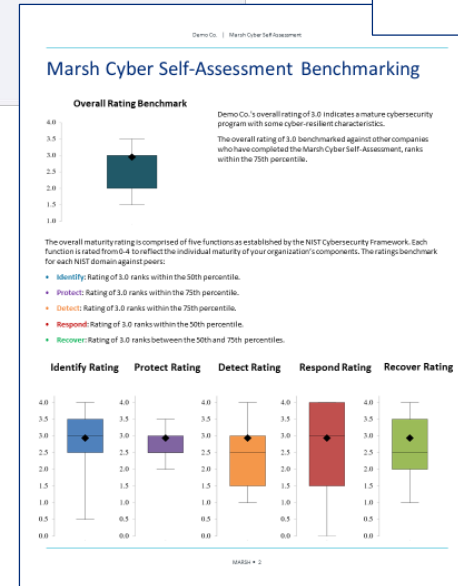
Respond Rating: 3.0

Recover Rating: 3.0

Overall RECOVER Rating for Demo Co. is 3.0

Topic	Section	Location	Rating
Recovery processes and procedures for restoration of systems affected by cybersecurity events.	Recovery	1.1 - 1.4	100%
Recovery plans are improved by incorporating lessons learned from system restore tests, exercises, and previous restoration activities.	Recovery	2.1 - 2.3	67%
Incident response and management activities include communication activities with relevant authorities, employees, customers, etc. to manage public relations and the organizational reputation, etc.	Recovery	3.1 - 3.2	67%
Reputation risk communication and repair activities assist in protecting and restoring the organizations' reputation and restoring customer/stakeholder trust.	Recovery	4.1 - 4.2	75%

## Benchmark-Vergleich



# Risikomanagement Ansatz

## Measure | Quantifizierungsansatz



Vorsatztat

oder



Fahrlässigkeit,  
Bedien-/Systemfehler



## Informationssicherheitsverletzung

Vertraulichkeit

Integrität

Verfügbarkeit



Betriebsunterbrechungsschaden

zzgl. Mehraufwand  
wie z.B. das Anmieten von Servern



Kosten & Aufwendungen

z.B. IT-Forensik, Rechts-, PR-Beratung,  
Wiederherstellungskosten,  
Erpressungsgelder u.v.m)



Haftpflichtansprüche

aus der Verletzung der  
Informationssicherheit eines Dritten

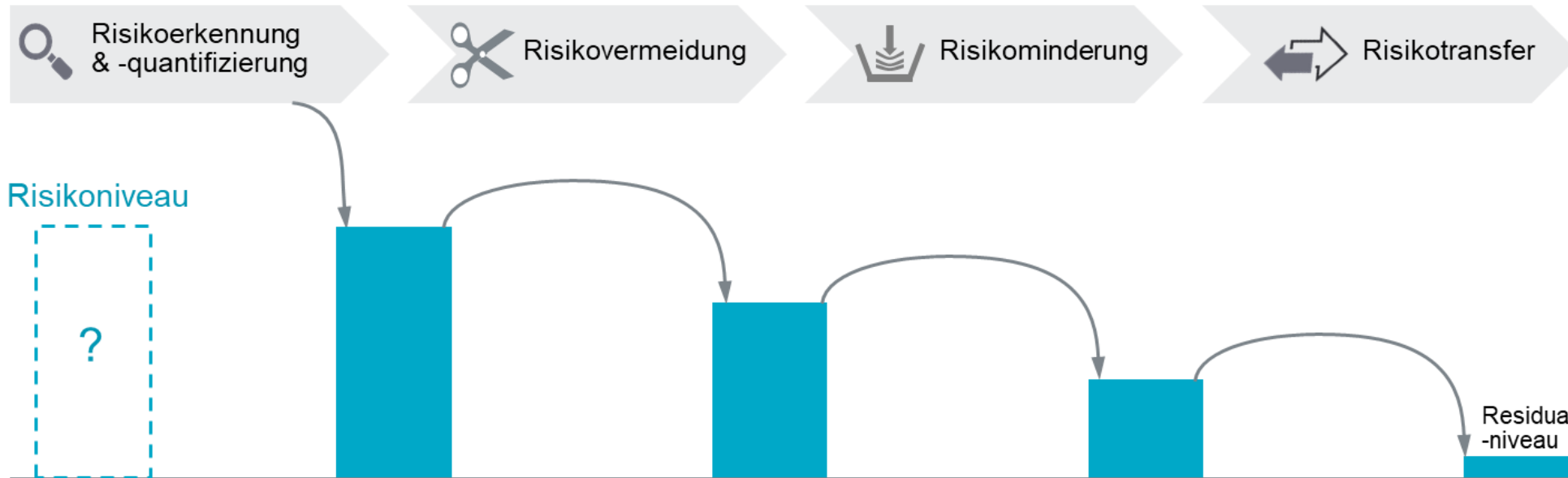


Assistance Leistungen

Zurverfügungstellung von  
Krisendienstleistungen wie IT-Forensik,  
Rechts-und PR-Beratung über VR

# Risikomanagement Ansatz

## Manage | Steuerung des erkannten Risikos



### Beitrag einer Cyber-Gefährdungsanalyse



Identifikation und Quantifizierung spezifischer Cyber-Risiken



Aufzeigen verwundbarer Geschäftsprozesse



Aufzeigen möglicher Mitigierungsmaßnahmen



Versicherbarkeitsanalyse identifizierter Risiken

# Versicherungsmarkt

# Versicherungsmarkt

## Herausforderungen in der Informationssicherheit



- Krankenhäuser sind in der Regel frei zugänglich, potentielle Angreifer können sich verhältnismäßig leicht Zugang zu den Systemen verschaffen.



- Die zunehmende Digitalisierung führt zu einer Vielzahl von vernetzten, medizinischen Geräten, die angreifbar sind.



- Die Systeme sind selten voneinander getrennt, damit z.B. Untersuchungsergebnisse ohne Zeitverlust angezeigt, geteilt oder weitergeleitet werden können.



- Zeitdruck – eingehende Mails können nicht immer ausreichend auf Authentizität geprüft werden.

# Versicherungsmarkt

## Marktentwicklung Cyber



### Versicherer

- 35 Cyber-Versicherer in Deutschland
- Hiervon zeichnen ca. 10 Versicherer grds. Cyber Risiken im Gesundheitswesen
- Hohe Mindestanforderungen an die Informationssicherheit



### Schäden

- Schadenmeldungen nehmen weiter zu
- Komplexität nimmt zu
- Ransomware größte Bedrohung



### Prämien

Jahr	RoL in CE
2019	1,05%
2020	1,32%
2021	1,45%

- Prämien werden voraussichtlich auch 2021 steigen



### Underwriting

- Versicherer zeichnen noch restriktiver
- Versicherungsschutz wird an Auflagen geknüpft
- Versicherer verlangen Detaillierte Informationen
- Die Selbstbehalte werden stark nach oben angepasst










# Underwriting: Spotlight Ransomware

Versicherbarkeit hängt zunehmend von der Informationssicherheit ab

---

## Kritische Cybersecurity Controls:

---

-  Multi-Faktor-Authentifizierung (MFA) für Remote- und Admin-Zugriff
  -  Endpoint Detection & Response
  -  Prozess oder Protokollierung für das Einspielen kritischer Patches
  -  Offline Backups
  -  Privileged Access Management
  -  Email Filtering & Validation Process, Phishing Tests
  -  End of Life Software sollte ersetzt werden
- 

## Empfehlung in Bezug auf Ransomware Risiken:

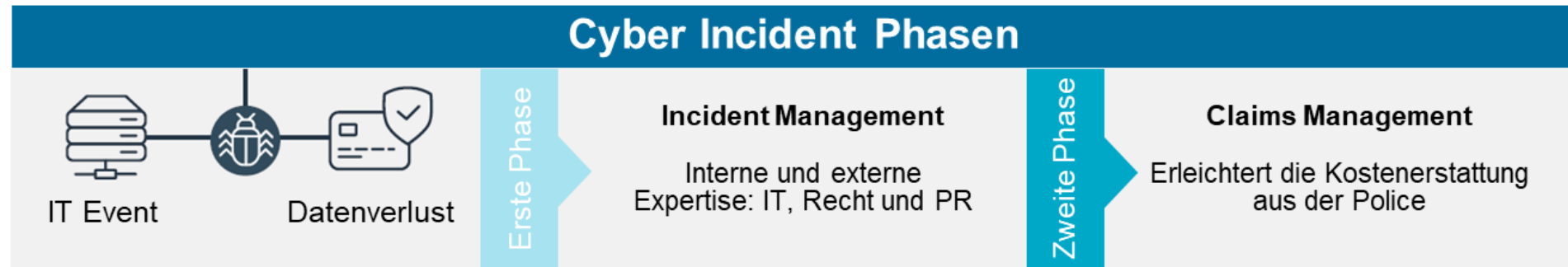
1. Stellen Sie sicher, dass angemessene Cybersicherheitskontrollen vorhanden sind.
2. Stellen Sie sicher, dass die Reaktionspläne auch Ransomware-Szenarien berücksichtigen und im Voraus getestet werden, inkl. der Einbindung von Dienstleistern.
3. Verstehen Sie die finanziellen Auswirkungen von Ransomware-Risiken und überprüfen Sie, ob ein Risikotransfer der Restrisiken sinnvoll ist.

Hinweis: Jeder Versicherer hat seine eigenen spezifischen Kontrollanforderungen, die sich je nach Umsatzgröße und Branchenklasse des Versicherten unterscheiden können

# Versicherungsmarkt

## Die wichtigsten Phasen nach einem Angriff

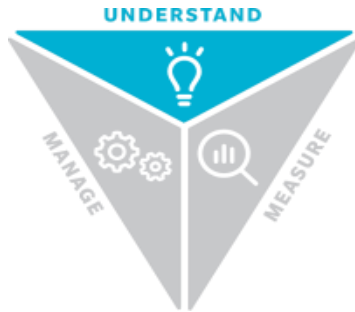
Im Schadenfall kommt es darauf an, von Anfang an die richtigen Maßnahmen zu ergreifen und das richtige Team an seiner Seite zu wissen.



In der Praxis stellt jedoch gerade die Koordination der Maßnahmen und der externen Dienstleistungen eine große Herausforderung dar, für die sich in der Regel niemand verantwortlich fühlt. Eine Lösung könnte das Einsetzen eines „**Regisseurs**“ sein, der Teil des Versicherungsschutzes ist.

# Zusammenfassung / Key take aways

# Zusammenfassung/ Key Takeaways



- Lernen Sie Ihr Risiko genau kennen, nur so können Sie geeignete Gegenmaßnahmen treffen.
- Schaffen Sie Verantwortlichkeiten für den Bereich Informationssicherheit, die direkt an das Management berichten
- Vernetzen Sie sich mit Kollegen aus den relevanten Abteilungen (z.B. IT, Personal und dem Bereich Finanzen). Cyber ist kein reines IT-Thema!



- Quantifizieren Sie das Risiko: ein Schadenfall kann wesentlich höher ausfallen, als Sie denken.
- Testen Sie regelmäßig Ihre technisch-organisatorischen Maßnahmen durch Penetrationstests oder Krisenstabsübungen.
- Überprüfen Sie mit Hilfe einer Deckungsanalyse, ob das nicht vermeidbare Restrisiko wirklich versichert oder versicherbar ist.



- „Pick the team before the game“
- Passen Sie Ihre Krisen- und Notfallpläne dem individuellen Cyber Risiko an.
- Awareness-Trainings für Mitarbeiter, Stichwort „Human Firewall“
- Erstellen Sie ein individualisiertes Versicherungskonzept.
- Wiederholen Sie den gesamten Prozess regelmäßig und testen Sie die Krisenpläne.

## Kontakt

Dipl. Kfm. (FH) Ingo Gurcke, Geschäftsführer, Marsh Medical Consulting

Bismarckstraße 2 | 32756 Detmold, Deutschland

+49 (0)5231 30819-110 | Mobil: +49 (0)152 01625-110

[Ingo.gurcke@marsh.com](mailto:Ingo.gurcke@marsh.com)

## Kontakt

Leona Stege, Senior Fachbetreuerin, CYRIS

Brandstwiete 1 – Neuer Dovenhof | 20457 Hamburg, Deutschland

+49 (0)40 37692-256 | Mobil: +49 (0)152 01622-126

[leona.stege@marsh.com](mailto:leona.stege@marsh.com)





A business of Marsh McLennan